

Unil

UNIL | Université de Lausanne
IDHEAP
Institut de hautes études
en administration publique



UNIL / IDHEAP mai 2022 / Séminaire MPMP
Prof. Dr. Dr. h.c. Barbara Haering

Financement de la politique environnementale

La mise en œuvre d'un changement politique par les administrations aux niveaux fédéral et cantonal

Partie A : introduction

Les sujets de nos trois jours : vue d'ensemble

A Introduction et contexte

- La structure du séminaire
- Politique environnementale : bases juridiques et organisation
- La réforme de la **p**éréquation financière et de la répartition des **t**âches entre la Confédération et les cantons (RPT)

B Une nouvelle stratégie de subvention

- Identification du problème: les défis
- Agenda setting: nouvelle approche
- Formulation de la nouvelle politique
- Mise en œuvre: expériences de la pratique
- Evaluations et conclusions

C Inputs théoriques et méthodologiques

- Théories et méthodes de travail
- Rapports de recherche: attentes et soutien

Objectifs du séminaire : connaitre, analyser, appliquer

- **Connaitre** l'organisation et les instruments de la politique environnementale en Suisse – et notamment le financement de la politique environnementale.
- **Analyser** l'introduction d'une nouvelle stratégie de subvention dans le domaine de la politique environnementale : identifier les multiples étapes entre l'aperçu d'un défi et la mise en œuvre d'une nouvelle stratégie.
- **Appliquer** les instruments d'analyse suivants : «policy cycle», analyses «SMART» et «SWOT» en faisant une petite évaluation de ce projet politique.

Le programme des trois jours

	Lundi, 16 mai 2022 INTRODUCTION ET PROJET POLITIQUE	Mardi, 17 mai 2022 MISE EN ŒUVRE et EXPERIENCES DE LA PRATIQUE	Mercredi, 18 mai 2022 EXPERIENCES DE LA PRATIQUE et EVALUATIONS
09:00	Bonjour à toutes et à tous ! (partie A) – Les objectifs des trois jours – Le programme des trois jours – La documentation : partie A / B / C / – Mode de travail / groupes de travail /	La préparation et la mise en œuvre (partie C) – Projets pilotes, évaluations, concept – Processus législatif, bases légales – Préparation de la mise en œuvre – Périodes 2012/15 – 2016/19 – – Réforme de la réforme 2020/2024	Evaluations et conclusions (partie C) – Quels genres d'évaluation ont été lancés ? – Perspectives du projet
10:00	Contextes (partie B) – Contexte 1 : histoire de la politique environnementale – Contexte 2 : la nouvelle RPT Groupes de travail : – Formation des groupes de travail	La conception nationale Salome Sidler, Fürsprecherin / BAFU – Stellvertretende Leiterin – Abteilung Recht	L'expérience de la pratique au niveau cantonal Najla Naceur / Canton VD – Division biodiversité et paysage – Direction de la section stratégie et suivi
Pause	Pause	Pause	Pause
11:00	Présentation du projet politique (partie C) – Points de départ : les défis – La nouvelle RPT – La nouvelle approche de subvention	L'expérience de la pratique au niveau national Clara Balsiger / OFEV – Division Bruit et RNI – Section Rayonnement non ionisant (RNI)	Groupes de travail – Préparation de la présentation – Questions ouvertes – Documentation / soutien nécessaire ?
Lunch	Lunch	Lunch	Lunch
14:00	Travaux de recherche : Introduction (partie D) – Présentation du but et du cadre du rapport de recherche – Attentes / benchmarks / exemples – Instruments d'analyse : input méthodologique (partie C) – New Public Management – Theory of Change / Impact Model – Analyse SMART des objectifs et indicateurs – Analyse SWOT du projet – Analyse Principle-Agent de la collaboration Confédération/ cantons	Groupes de travail : discussions bilatérales avec BH Présentation des sujets choisis Méthodologies envisagées Structure des rapports Questions	Travail de recherche : présentation – Projet de rapport – Etat des lieux – Questions
15:00	Groupes de travail – Identification des sujets de recherche – Documentation nécessaire – Répartition des tâches		Suivi et adieu !

Rapport de recherche: questions

- Une évaluation de la nouvelle stratégie de subvention et de sa mise en œuvre sera le résultat de ce séminaire.
 - Est-ce que la nouvelle approche de subvention répond-elle aux défis identifiés au départ?
 - Quelles sont les forces, faiblesses, opportunités et risques de l'approche d'une subvention basée sur la performance et l'efficacité?
 - Quelle sont les défis du changement de politique pour les administrations concernées (structure, processus, culture)?
- Le rapport réalisé en groupes de travail peut être présenté en Français, Allemand, Anglais ou Italien à condition que tous/ toutes les membres du groupe soient d'accord.

Structure du rapport: proposition

- **Introduction (env. 2 pages)**
 - Sujet du séminaire
 - Questions de recherche
 - Méthodologies et théories
- **Présentation du projet politique en bref (3-5 pages)**
 - Points de départ: les défis
 - Contexte RPT: objectifs politiques
 - Choix d'une convention-programme: politique fédérale dans ce domaine
- **Résultats de l'analyse (4-6 pages)**
 - Quelle « theory of change » a guidé le projet politique?
 - Analyse SMART / SWOT
 - Autre méthodes.....
- **Appréciation et recommandations (3-5 pages)**

Mes attentes

Rapport de recherche (15-20 pages)

- Structure du rapport claire
- Questions de recherche claires
- Application des méthodes d'analyse présentées
- Réflexions concernant le future des conventions-programmes
- Réflexions concernant vos résultats